

**CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN
THOÁT NƯỚC ĐỒ THỊ TP.HCM**
MST: 0300430412

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 1904/CBTT-TNĐT-KH

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 26 tháng 6 năm 2024

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

(Công bố thông tin hoạt động của Công ty TNHH MTV Thoát nước Đô thị TP.HCM theo quy định tại Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ)

I. TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

1. Công tác điều hành chung

Chỉ đạo, tổ chức triển khai thực hiện hoàn thành Kế hoạch sản xuất, kinh doanh năm 2023 của Công ty đã được Ủy ban nhân dân Thành phố phê duyệt.

Tiếp tục theo dõi, thực hiện công tác sắp xếp lại doanh nghiệp theo chỉ đạo của Ủy ban nhân dân Thành phố để thực hiện các bước tiếp theo.

Hoàn thiện điều chỉnh theo ý kiến góp ý của các sở, ngành và trình Ban đổi mới quản lý doanh nghiệp Thành phố đề xuất trình Ủy ban nhân dân Thành phố ban hành Điều lệ và tổ chức hoạt động của Công ty TNHH Một thành viên Thoát nước Đô thị Thành phố Hồ Chí Minh.

Tiếp tục theo dõi Quy chế quản lý tài chính (đã trình Chủ sở hữu chờ phê duyệt) để triển khai thực hiện sau khi được Chủ sở hữu phê duyệt. Tiếp tục rà soát các quy định, quy chế nội bộ của Công ty đã ban hành.

Sửa đổi bổ sung Quy chế công tác Văn thư - Lưu trữ của Công ty và Sửa đổi bổ sung Quy chế Quản lý, sử dụng tài sản của Công ty.

Tiếp tục tổ chức rà soát các quy định, quy chế nội bộ của Công ty đã ban hành, đánh giá tính hiệu quả trong việc quản lý tham mưu đề xuất Hội đồng thành viên bổ sung, điều chỉnh phù hợp theo văn bản pháp luật hiện hành và tình hình thực tế của Công ty.

Thường xuyên rà soát, sắp xếp điều chỉnh lao động để nâng cao năng suất lao động. Tổ chức bố trí sắp xếp lại nhân sự, phân công nhân sự, xe máy thiết bị phù hợp cho từng đơn vị nhằm đáp ứng nhu cầu tiến độ công việc, đồng thời tận dụng tối đa nguồn lực xe máy thiết bị để phục vụ tốt cho công tác duy tu và thi công các công trình.

Tiếp tục kiện toàn lại bộ máy của các Phòng ban, Chi nhánh để nâng cao năng lực quản lý của đơn vị, phù hợp với cơ chế thị trường, theo hướng tinh gọn bộ máy, chuẩn bị các bước trước giai đoạn cổ phần hóa doanh nghiệp; thường xuyên

tổ chức đào tạo cho các cán bộ chủ chốt ở đơn vị để nâng tầm quản lý; bố trí sắp xếp lại cán bộ, quản lý đủ phẩm chất đạo đức, năng lực chuyên môn để phù hợp với từng nhiệm vụ của các đơn vị trực thuộc.

Xây dựng chương trình đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, đặc biệt đối với nghiệp vụ quản lý và áp dụng khoa học công nghệ cho đội ngũ nhân sự bộ phận khối văn phòng, quản lý sản xuất, kinh doanh. Ngoài ra cần tăng cường đào tạo nguồn nhân lực bằng phương pháp tự huấn luyện tại chỗ và phối hợp cùng các tổ chức đào tạo trong nước về chuyên ngành quản trị, quản lý tài chính và kỹ thuật chuyên ngành nhằm đào tạo nâng cấp cho nguồn nhân lực của toàn Công ty phục vụ chiến lược đầu thầu trong thời gian tiếp theo.

Tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng khoa học công nghệ vào sản xuất, từng bước số hóa doanh nghiệp hướng tới chuyển đổi số toàn diện quy trình cung ứng dịch vụ của Công ty.

Quản lý, sử dụng và khai thác các tài sản được Nhà nước giao đảm bảo đúng mục đích, tiết kiệm, có hiệu quả, tuân thủ theo quy định của pháp luật; không để xảy ra trường hợp nhà, đất công sử dụng sai quy định và làm thất thoát tiền, tài sản của Nhà nước.

Công ty đã tổ chức thành công Hội nghị người lao động các đơn vị, bộ phận trực thuộc, và sau đó là Hội nghị Người lao động Công ty năm 2023. Qua đó nhằm phát huy quyền dân chủ trực tiếp của người lao động, tạo điều kiện để người lao động được biết, được tham gia ý kiến, được quyết định và giám sát những vấn đề có liên quan đến quyền, lợi ích, nghĩa vụ và trách nhiệm của người lao động.

Luôn chủ động phối hợp tốt với các cơ quan chức năng, chủ đầu tư để tham mưu đề xuất các giải pháp kỹ thuật liên quan đến công tác xóa, giảm ngập theo Chương trình chống ngập và xử lý nước thải của Thành phố giai đoạn 2021- 2025 ngày càng thể hiện được vị trí, vai trò là nhà thầu chủ lực trong công tác vận hành hệ thống thoát nước tại Thành phố Hồ Chí Minh.

Chủ động triển khai các biện pháp phòng, chống, ứng phó các đợt triều cường năm 2023 và mưa giông, lốc xoáy trên địa bàn thành phố.

Kiểm tra công tác an toàn lao động, công tác phòng cháy chữa cháy tại các đơn vị để kịp thời chấn chỉnh, phòng ngừa tai nạn lao động. Tổ chức các lớp học tập, huấn luyện An toàn lao động năm 2023 cho công nhân viên, người lao động Công ty.

Tiếp tục đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý vận hành hệ thống thoát nước kiểm soát ngập: Quản lý hệ thống thoát nước bằng phương pháp quản lý cơ sở dữ liệu hệ thống trên bản đồ (GIS); tiếp tục nghiên cứu ứng dụng các phần mềm thủy lực để đề ra các biện pháp giảm ngập, xóa ngập; đề xuất mô hình quản lý thống nhất hệ thống thoát nước theo từng lưu vực.

Chỉ đạo tiếp tục đẩy mạnh hơn nữa công tác nghiên cứu, sáng kiến, cải tiến kỹ thuật trong công tác duy tu, sửa chữa hệ thống thoát nước và thi công các công trình; Tiếp tục nghiên cứu và đầu tư các trang thiết bị máy móc đảm bảo việc chuyển đổi dần thao tác thi công từ thủ công qua công nghệ thiết bị.

Hoàn thành tổ chức Du lịch, nghỉ dưỡng năm 2023 cho cán bộ, công nhân viên và người lao động vui tươi, an toàn, hiệu quả (từ tháng 6 đến tháng 8 năm 2023) nhằm tái tạo sức lao động, nâng cao đời sống vật chất, tinh thần, gắn kết tình cảm đồng nghiệp và gia đình CBCNV.

Quan tâm, chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ công nhân viên và người lao động; thăm hỏi, tặng quà cho cán bộ công nhân viên và người lao động Công ty có hoàn cảnh khó khăn và vào các dịp Lễ, tết.

2. Về công tác điều hành sản xuất

Trong năm 2023, Công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo tập trung điều hành cụ thể như sau:

2.1. Công tác điều hành các hợp đồng về cung cấp sản phẩm, dịch vụ công sử dụng ngân sách nhà nước từ nguồn kinh phí chi thường xuyên

Công ty thực hiện tốt công tác quản lý, duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa hệ thống thoát nước, vận hành, bảo trì, bảo dưỡng các trạm bơm, các nhà máy xử lý nước thải đúng cam kết về tiến độ, chất lượng theo quy định các hợp đồng đã ký kết với Trung tâm Quản lý Hạ tầng Kỹ thuật TP.HCM (Chủ đầu tư).

Chủ động xây dựng, đề xuất kế hoạch thực hiện công tác duy tu, nạo vét, vận hành hệ thống thoát nước năm 2023 với Chủ đầu tư, đảm bảo thông thoáng, phát huy hiệu quả thoát nước của hệ thống trong các tháng mùa khô, đảm bảo nguyên tắc đồng bộ, xuyên suốt.

Phối hợp với Chủ đầu tư tiếp tục thực hiện các công tác: Đẩy nhanh tiến độ công tác triển khai thực hiện hoàn thành và nghiệm thu hoàn công các công trình sửa chữa mang tính cấp bách, các tuyến kênh rạch cần duy tu nạo vét, vớt rác trong năm 2023.

Tăng cường nguồn lực đẩy nhanh tiến độ thi công và hoàn thành, nghiệm thu, hoàn công các công trình, tuyến đường cần thay thế hồ ga ngăn mùi kiểu mới theo danh mục, phương án thi công và lệnh khởi công của Chủ đầu tư. Qua đó, tăng cường khả năng tiêu thoát nước mặt khi mưa, giảm thiểu tối đa mùi hôi tại miệng hồ ga, đồng thời tạo mỹ quan cho vỉa hè đô thị.

Bám sát tình hình thực hiện của các đơn vị, tổ chức điều phối khối lượng giữa các Chi nhánh/Xí nghiệp, Đội đảm bảo hoàn thành Kế hoạch năm 2023 được Chủ đầu tư phê duyệt, qua đó góp phần hoàn thành kế hoạch năm 2023.

Đẩy mạnh nghiên cứu, áp dụng cơ giới vào công tác duy tu hệ thống thoát nước nhằm tăng hiệu suất lao động, đẩy nhanh được tiến độ thi công và phù hợp với tình hình mới.

Chỉ đạo các Phòng, Ban, Chi nhánh/Xí nghiệp, Đội luôn chủ động và có trách nhiệm trong công tác ứng phó ngập do triều cường, xử lý các sự cố phát sinh... để nâng cao vai trò, hình ảnh Công ty đối với Chủ đầu tư, các Sở ngành và người dân Thành phố. Thực hiện và triển khai kế hoạch tổ chức ứng phó mưa, ngập trong thời gian sắp đến; tăng cường công tác tuần tra, phát hiện, xử lý các vị trí ảnh hưởng đến hệ thống thoát nước, lấn chiếm kênh rạch, góp phần tăng khả năng tiêu thoát nước và xóa giảm ngập, đảm bảo an toàn giao thông trên địa bàn Thành phố.

Chỉ đạo các đơn vị duy trì thường xuyên việc cập nhật cơ sở dữ liệu về hiện trạng, khiếm khuyết của hệ thống thoát nước từ đó thông tin kịp thời cho Chủ đầu tư và các bên liên quan khi có yêu cầu. Triển khai tổ chức và thực hiện tốt công tác trực 24/24 trong các dịp Lễ, thông tin thông suốt, báo cáo và xử lý kịp thời các vấn đề liên quan đến hệ thống thoát nước.

Chỉ đạo thực hiện thường xuyên công tác tuần tra, sửa chữa, vận hành hệ thống thoát nước, van ngăn triều và các trạm bơm chống ngập trên địa bàn TP để ứng phó với đợt triều cường dâng cao trong các tháng cuối năm 2023. Cụ thể là các công tác như sau:

- Tăng cường, duy trì công tác tuần tra, quản lý thường xuyên hệ thống thoát nước trên các tuyến đường được giao quản lý, sửa chữa các khuôn, nắp hầm ga cao thấp hơn mặt đường hiện hữu;

- Thường xuyên rà soát hệ thống thoát nước, kịp thời sửa chữa các vị trí công có nguy cơ sụp, nạo vét các tuyến cống, hố ga, máng lười, kênh rạch tại các vị trí, tuyến đường có khả năng bị ngập nước;

- Chỉ đạo phòng chức năng lập biện pháp kiểm tra theo dõi và vận hành hiệu quả các trạm bơm chống ngập, các van, cống kiểm soát triều để hạn chế tình hình ngập do triều cường dâng cao;

- Rà soát, chuẩn bị lực lượng, trang thiết bị, phương tiện để triển khai đúng theo Phương án phòng tránh, ứng phó và khắc phục sự cố hạ tầng kỹ thuật trong mùa mưa bão năm 2023 đã được Chủ đầu tư ban hành tại văn bản số 240/TTHT-HTTN ngày 31/01/2023 và văn bản số 1178/TTHT-HTTN ngày 20/4/2023.

- Thực hiện công tác quản lý vận hành các gói thầu xử lý nước thải an toàn hiệu quả, công tác sửa chữa máy móc thiết bị đã được triển khai kịp thời đưa vào vận hành. Công tác chăm sóc cảnh quan tại các nhà máy xử lý nước thải, trạm bơm luôn được thực hiện tốt, duy trì cảnh quan sạch đẹp.

- Quản lý chất lượng công tác vận hành đạt tiến độ vận hành và sửa chữa, không để xảy ra tình trạng sự cố gây ngừng dây chuyền xử lý; tổ chức các phương án thi công cho từng công trình (<500 triệu) một cách hiệu quả.

- Chỉ đạo các đơn vị trực thuộc theo dõi, đánh giá tình hình máy móc thiết bị kịp thời đề xuất thời gian trung tu, đại tu và sửa chữa.

- Công ty đã chỉ đạo các đơn vị rà soát, điều chỉnh bổ sung các tài liệu về Biện pháp an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ cho các hạng mục công trình thuộc các gói thầu Trạm bơm nước thải, Nhà máy Xử lý nước thải và các Tuyến cống thu gom nước thải.

- Thực hiện công tác nghiên cứu, sáng kiến cải tiến kỹ thuật theo hướng tăng năng suất; tiết kiệm vật tư, hoặc giảm tiêu thụ năng lượng.

- Triển khai công tác 5S, đồng thời duy trì thực hiện hệ thống quản lý HSE (Sức khỏe – An toàn – Môi trường) tại các Trạm bơm, Nhà máy XLNT; Thực hiện việc kiểm soát rủi ro trong công tác vận hành, hoàn thành việc lập bảng đánh giá rủi ro và Kế hoạch kiểm soát rủi ro trong năm 2023.

- Thường xuyên tổ chức đào tạo định kỳ theo chuyên đề cho các nhân viên vận hành nhà máy xử lý nước thải, các trạm bơm nước thải.

Trong năm 2023, Công ty đã hoàn thành việc quản lý, kiểm soát sự tuân thủ pháp luật về môi trường, đạt được các mục tiêu cụ thể như sau:

- Kiểm soát chất lượng nước đầu vào, đầu ra tại các trạm xử lý nước thải.
- Thực hiện công tác quan trắc (nước mặt, không khí, nước thải đầu vào, đầu ra) phục vụ báo cáo công tác bảo vệ môi trường.
- Lập và trình đến các đơn vị chức năng báo cáo xả thải, báo cáo công tác bảo vệ môi trường.

- Theo dõi công tác thực hiện thu gom, quản lý chất thải nguy hại tại các xí nghiệp và ký hợp đồng thu gom chất thải nguy hại với đơn vị có chức năng.

2.2. Công tác điều hành các công trình xây lắp nguồn vốn khác

Chỉ đạo tiếp tục triển khai thi công các công trình ngoài nguồn vốn duy tu thoát nước theo các Hợp đồng đã ký kết với các Chủ đầu tư theo đúng tiến độ, khuyến khích cán bộ - công nhân viên người lao động phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, phấn đấu hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch đề ra trong năm 2023.

Công ty tiếp tục chủ động và thường xuyên tìm kiếm thêm các chủ đầu tư có nhu cầu để ký kết các hợp đồng thi công các công trình xây lắp nguồn vốn khác; chủ động tìm thêm nguồn công trình; tăng cường liên kết, liên doanh với các đơn vị có năng lực thi công để nâng cao lợi thế cạnh tranh khi tham gia đấu thầu các công trình.

Tiếp tục tìm kiếm, tham gia đấu thầu gói thầu về duy tu, nạo vét hệ thống thoát nước trên địa bàn các Quận, huyện và các vùng phụ cận thành phố, các gói thầu về thi công hạ tầng kỹ thuật, v.v...

Chỉ đạo tập trung đẩy nhanh hoàn thiện các hồ sơ, chứng từ khối lượng thi công đã hoàn thành, phối hợp chặt chẽ với Chủ đầu tư nhanh chóng thực hiện công tác thanh, quyết toán để sớm thu hồi vốn.

Chỉ đạo quyết liệt thực hiện công tác thu hồi công nợ các công trình do đơn vị phụ trách; thường xuyên theo dõi, kiểm tra tiến độ thu hồi công nợ các đơn vị.

3. Các dự án còn tồn đọng trước đây

Đối với các dự án tồn đọng thuộc nguồn vốn ngân sách do Công ty làm Chủ đầu tư trước đây (Dự án: Cải tạo hệ thống thoát nước đường Hoàng Hoa Thám – Vạn Kiếp, quận Bình Thạnh; Dự án: Nạo vét, cải tạo tại Kênh nước Đen, quận Bình Tân; Dự án: Cải tạo hệ thống thoát nước đường Tô Hiến Thành – cống Bà Xếp, Quận 3): Công ty chỉ đạo tiếp tục tìm kiếm, bổ sung và hoàn thiện hồ sơ theo yêu cầu để nhanh chóng hoàn thành công tác quyết toán trình cơ quan có thẩm quyền xem xét phê duyệt.

Vụ kiện dự án Lót ống và công trình ở Thái Lan: Công ty tiếp tục theo dõi tiến trình giải quyết của tòa án, và báo cáo định kỳ/đột xuất cho Sở Ban Ngành khi có yêu cầu.

4. Đối với công tác tài chính

Chủ động xây dựng Kế hoạch tài chính từ sớm trình Chủ sở hữu phê duyệt để dự liệu chi tiêu, đầu tư, công nợ, chủ động trong cân đối thanh toán, tránh rủi ro tài chính, để luôn chủ động dòng tiền đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh và giảm thấp nhất có thể chi phí hoạt động, đảm bảo nguồn lực tài chính được sử dụng đúng và hiệu quả. Hoàn thành kế hoạch tài chính năm 2023.

Thực hiện thường xuyên công tác kiểm soát thu hồi các khoản công nợ nhằm đảm bảo dòng tiền vào và hiệu quả của việc thi công.

Triển khai thực hiện chương trình thực hành tiết kiệm chống lãng phí, tổ chức quản lý chặt chẽ các yếu tố chi phí sản xuất, tiết kiệm để đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu tài chính do Ủy ban nhân dân Thành phố giao.

Thực hiện kiểm tra, rà soát, đối chiếu và chịu trách nhiệm về việc quản lý, theo dõi, đôn đốc, thu hồi, xử lý nợ phải thu, nợ phải trả, có giải pháp xử lý dứt điểm đối với các khoản công nợ quá hạn, nợ khó đòi, trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định.

Tăng cường công tác quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư tại Công ty theo đúng quy định pháp luật về quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp, pháp luật về doanh nghiệp và các quy định pháp luật có liên quan; đảm bảo nguyên tắc có hiệu quả, bảo toàn, phát triển vốn nhà nước đầu tư tại Công ty.

5. Công tác đầu tư

Theo Kế hoạch được phê duyệt, Công ty được phép đầu tư 07 Ô tô hút chất thải chuyên dụng và 01 Ô tô tải (có cần cầu) với mục đích tăng năng suất lao động, giảm dần lao động thủ công, nâng tỷ lệ nạo vét duy tu hệ thống thoát nước bằng cơ giới đến năm 2025 vùng trung tâm đạt 100%, vùng ven đạt từ 70-80%, phù hợp với các yêu cầu vệ sinh môi trường và mỹ quan đô thị. Đồng thời để nâng cao năng lực xe máy thiết bị, tăng tính cạnh tranh của Công ty trong công tác duy tu nạo vét hệ thống thoát nước, chuẩn bị tham gia đấu thầu các dự án trong thời gian tới.

Tuy nhiên, trong năm 2023 Công ty chỉ cân đối nguồn vốn ưu tiên đủ để đầu tư 05 xe Ô tô hút chất thải và dự án đầu tư đang thực hiện và sẽ tiếp tục thực hiện chuyển tiếp trong năm 2024. Còn lại 02 xe Ô tô hút chất thải và 01 xe Ô tô tải (có cần cầu) Công ty sẽ thực hiện đầu tư sau khi cân đối đủ nguồn tài chính.

6. Một số công việc khác

Tổ chức việc công bố thông tin doanh nghiệp theo đúng quy định của Pháp luật; tiếp tục triển khai chuyển đổi số, nhằm đáp ứng tốt hơn nhu cầu quản lý và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

BẢNG SỐ 1: MỘT SỐ CHỈ TIÊU VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA DOANH NGHIỆP

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023
1	Sản phẩm chủ yếu sản xuất			
a)	Thực hiện dịch vụ các sản phẩm thuộc nguồn vốn duy tu thoát nước và xử lý nước thải.	Tỷ đồng	626,407	676,903
b)	Thi công các dịch vụ công trình ngoài nguồn vốn duy tu thoát nước	Tỷ đồng	57,149	32,964
c)	Doanh thu tài chính và hoạt động khác	Tỷ đồng	0,892	1,493
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	684,448	711,360
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	28,935	32,875
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	23,111	25,986
5	Thuế và các khoản đã nộp Nhà nước	Tỷ đồng	59,243	72,596
6	Kim ngạch xuất khẩu (nếu có)	Tỷ đồng	-	-
7	Sản phẩm dịch vụ công ích (nếu có)	Tỷ đồng	-	-
8	Tổng lao động	Người	1.383	1.373
9	Tổng quỹ lương	Tỷ đồng	244,701	274,373
a)	- Quỹ lương quản lý	Tỷ đồng	3,381	3,602
b)	- Quỹ lương lao động	Tỷ đồng	241,320	270,771

II. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

1. Đánh giá tình hình thực hiện các Dự án có tổng mức vốn từ nhóm B trở lên: Không có.

2. Các khoản đầu tư tài chính: Không có.

Trên đây là nội dung Báo cáo đánh giá về kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất năm 2023 Công ty TNHH một thành viên Thoát nước Đô thị TP. HCM.

Trân trọng./. *ly*

Nơi nhận:

- Bộ KH&ĐT;
- UBND TP;
- HĐTV;
- Kiểm soát viên;
- Tổ kiểm tra, giám sát nội bộ;
- P.QHCD “đăng tải website Cty”;
- P.TCNS “đăng tải lên cổng thông tin điện tử <https://business.gov.vn>”;
- Lưu: VT, KH (1b). *ng*



GIÁM ĐỐC

Nguyễn Hữu Phán
Nguyễn Hữu Phán